

### Handlungsleitsätze

- Wir müssen verhindern, dass die Wirtschaft bei einer zweiten Welle erneut lahmgelegt würde.
- > Der Regierungsrat übernimmt bei der Bewältigung der Krise eine Führungsrolle, aber ohne die bewährte Wirtschaftspolitik des Kantons zu übersteuern.
- Wir wollen die Corona-Folgen mindern, aber auch die Chancen aus der Krise nutzen, um den Kanton voranzubringen.
- Der Kanton greift nur ein, wo die Massnahmen von Bund, Wirtschaft und Gemeinden Lücken lassen; und nur, wo Branchen besonders stark betroffen sind.
- > Wir koordinieren unsere Massnahmen mit Gemeinden, Verbänden und Sozialpartnern.
- Die kantonalen Massnahmen müssen verhältnismässig, gerecht und finanziell tragbar sein.
- Wir wollen die Rahmenbedingungen für die Wirtschaft verbessern und die Steuerbelastung nicht erhöhen.
- Die Massnahmen müssen dazu dienen, die Arbeitslosigkeit zu senken, gesunde Unternehmen zu erhalten und den Wirtschaftsstandort attraktiv zu gestalten.
- Die Coronakrise darf kein Deckmantel sein, um krisenunabhängige politische Anliegen durchzubringen.



Lucerne University of Applied Sciences and Arts

#### HOCHSCHULE LUZERN

Wirtschaft

# impLUs

### Grundlagen für ein Impulsprogramm

#### Medienkonferenz

Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR **Prof. Dr. Christoph Hauser** Dozent

T direkt +41 41 228 42 68 christoph.hauser@hslu.ch

**KRISE** 

HALBNORMAL

**NEUNORMAL** 

### **Projektziele**

Arbeitslosigkeit mindern Vertrauen Gefahren Zukunft schaffen, abwenden Gesunde Unternehmen erhalten gestalten Rahmen-& Sofort bedingungen, Chancen 2020 Wirtschaftsstandort Luzern stärken Impulse, längerfristig packen Steuersubstrat sichern

#### **Die Autoren**

3 Luzerner Ökonomieprofessoren der Hochschule Luzern - Wirtschaft:



Christoph Hauser Stephan Käppeli



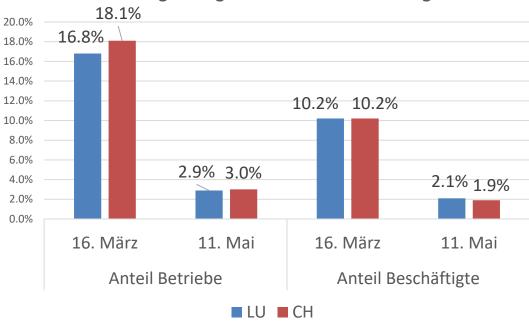
Christoph Lengwiler





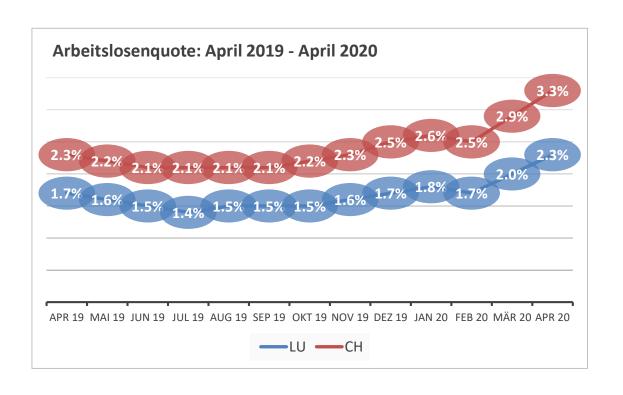
### Auswirkungen LU: Betriebsschliessungen







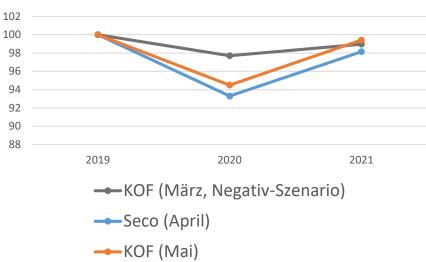
### Auswirkungen LU: Arbeitslosigkeit





#### **Auswirkungen Schweiz: BIP**

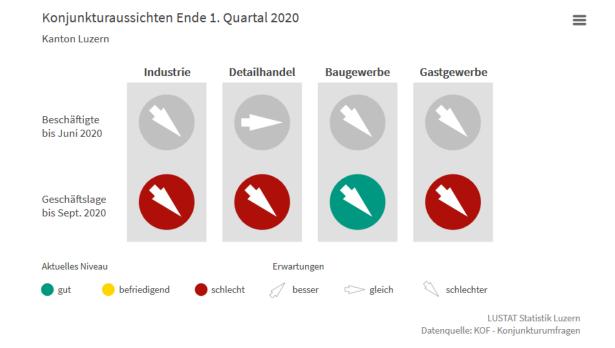




- Tiefe Rezession 2020, allmähliche Erholung 2021
- BIP wird das Niveau von 2019 frühestens Ende 2021 wieder erreichen



### Auswirkungen LU: Konjunkturaussichten

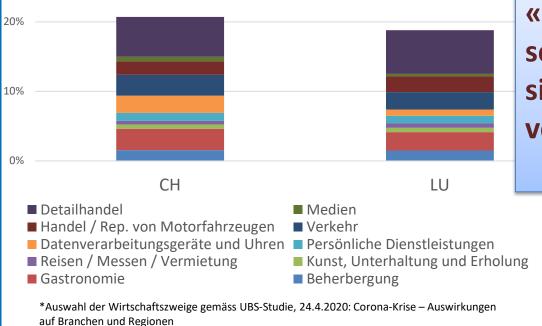




### **Auswirkungen LU:** Resilienz der Wirtschaftszweige

Wirtschaftszweige mit geringer/mittlerer Resilienz 30% gegenüber Coronakrise:

Anteile am Total der Vollzeitäguivalente



**«Die Zukunft ist** schon da, sie ist nur ungleich verteilt.»

William Gibson

### **Unser Auftrag**

#### Mögliche Massnahmen

- finden
- sammeln
- kategorisieren
- -...keine weggelassen

#### →Entscheide bei der Politik

#### Unsere Empfehlungen

- Rasche Massnahmen pro Stossrichtung
- Kapitel 1.2: Unsere zusammenfassenden Prioritäten



### Vorgehen

Gespräche

Unsere SWOT

Unterlagen, Berichte,..

Schriftliche Inputs

Vorstösse

Handlungsfelder

Stossrichtungen

(hier mit **Empfehlungen** der Autoren, und Zusammenfassung dazu)

Massnahmen

(«Brutto-Sammlung» **ohne** Empfehlung, «mögliche Massnahmen»)

...und sicher gibt es weitere wichtige Ideen.

Rolle Politik:

Abwägen, Beschlüsse

Auswahl Instrumente

> sofort vs. später

impLUs (Nr. 1)

impLUs (Nr. 2)

### Zusammenfassende Empfehlungen HSLU

Nr. Handlungsfeld Nr. Stossrichtung Wirtschaftsentwicklung beobachten 11 Monitoring und 1 12 Konsum und Investitionen ankurbeln Information 13 Vernetzung erhöhen 21 Digitale Kompetenzen forcieren Digitalisierung und 2 22 Innovationen fördern Innovation 23 Wirtschaftscluster ausbauen 31 Aus der Krise lernen Risikomanagement und 3 Resilienz 32 Widerstandskraft fördern 41 Härtefälle KMU unterstützen 4 Subsidiäre Finanzhilfe 42 Tiefe Einkommen berücksichtigen 43 Soziales, Kultur und Sport stützen 51 Vertrauen schaffen und nutzen 52 Erleichterungen gewähren (De-)Regulierung und 5 Administration 53 Verwaltung weiterentwickeln 54 Rahmenbedingungen verbessern 61 Bildungswege sichern 6 Arbeitsmarkt 62 Arbeitsmarktfähigkeit verbessern 63 Gesundheit stärken 71 Projekte beschleunigen 72 Klima und Mobiles Arbeiten fördern 7 Mobilität 73 Energieinvestitionen propagieren 74 Nachhaltige Wirtschaft forcieren 81 Detailhandel stärken 82 Tourismus unterstützen 8 Branchenpolitik 83 Absatzkanäle verbreitern 84 Unternehmertum fördern 91 Gemeindebudgets stabil halten 92 Kantonsfinanzen durchziehen Öffentlicher Haushalt und 9 Steuern 93 Verwaltung effizienter machen 94 Steuern attrak«tief» halten 0 Nachfrage 0 (Nachfrage wirkt indirekt aus Stossrichtungen)

### Zusammenfassende Empfehlungen HSLU

Zweite Welle mit Lockdown verhindern und darauf vorbereitet sein Wirtschaftsverbände/Sozialpartner und Gemeinden miteinbeziehen

Monitoring wichtiger Entwicklungen sicherstellen

Koordinierte Kommunikation unterstützen, um Konsumstimmung zu verbessern

Projekte beschleunigen

Kanton und Gemeinden vermeiden ein prozyklisches Verhalten

Tourismus unterstützen

Mittel für die Finanzierung der geplanten Massnahmen bereitstellen

Härtefälle unterstützen

Lehrstellen sichern

21 Digitale Kompetenzen forcieren 22 23 Wirtschaftscluster ausbauen 31 32 Widerstandskraft fördern 41 Härtefälle KMU unterstützen Tiefe Einkommen berücksichtigen Soziales, Kultur und Sport stützen 51 Vertrauen schaffen und nutzen 52 Erleichterungen gewähren 53 Verwaltung weiterentwickeln 54 Rahmenbedingungen verbessern 61 Arbeitsmarktfähigkeit verbessern 63 71 72 Mobiles Arbeiten fördern 73 Energieinvestitionen propagieren 74 Nachhaltige Wirtschaft forcieren 81 Absatzkanäle verbreitern Unternehmertum fördern 91 Gemeindebudgets stabil halten

92

Nr.

11

12

Steuern attrak«tief» halten (Nachfrage wirkt indirekt aus Stossrichtungen)

Kantonsfinanzen durchziehen Verwaltung effizienter machen

Stossrichtung

Wirtschaftsentwicklung beobachten

Konsum und Investitionen ankurbeln Vernetzung erhöhen

Innovationen fördern

Aus der Krise lernen

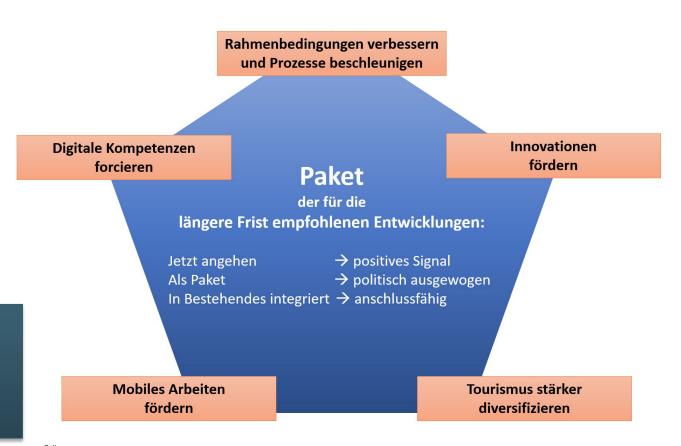
Bildungswege sichern

Gesundheit stärken

Projekte beschleunigen

Detailhandel stärken Tourismus unterstützen

### Zusammenfassende Empfehlungen HSLU



Nr.	Stossrichtung		
11	Wirtschaftsentwicklung beobachten		
12	Konsum und Investitionen ankurbeln		
13	Vernetzung erhöhen		
21	Digitale Kompetenzen forcieren		
22	Innovationen fördern		
23	Wirtschaftscluster ausbauen		
31	Aus der Krise lernen		
32	Widerstandskraft fördern		
41	Härtefälle KMU unterstützen		
42	Tiefe Einkommen berücksichtigen		
43	Soziales, Kultur und Sport stützen		
51	Vertrauen schaffen und nutzen		
52	Erleichterungen gewähren		
53	Verwaltung weiterentwickeln		
54	Rahmenbedingungen verbessern		
61	Bildungswege sichern		
62	Arbeitsmarktfähigkeit verbessern		
63	Gesundheit stärken		
71	Projekte beschleunigen		
72	Mobiles Arbeiten fördern		
73	Energieinvestitionen propagieren		
74	Nachhaltige Wirtschaft forcieren		
81	Detailhandel stärken		
82	Tourismus unterstützen		
83	Absatzkanäle verbreitern		
84	Unternehmertum fördern		
91	Gemeindebudgets stabil halten		
92	Kantonsfinanzen durchziehen		
93	Verwaltung effizienter machen		
94	Steuern attrak«tief» halten		

# Vorbedingungen

#### 1) Verhinderung bzw. Vorbereitung auf zweite Welle mit Lockdown

- Kontinuierliche Kommunikation des Kantons mit dem Hinweis, dass das Coronavirus nicht verschwunden ist.
- > Fortlaufendes Monitoring der Situation durch den Kantonalen Führungsstab.

### 2) Einbezug der Wirtschaftsverbände/Sozialpartner und Gemeinden

Beibehalten des seit dem Beginn der Corona-Krise etablierten Austauschs mit verschiedenen Akteuren sowie des engen Kontakts mit der gesamt- und der Zentralschweizerischen Volkswirtschaftsdirektorenkonferenz (VDK und ZVDK).



# **Kurzfristige Massnahmen**

Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Monitoring wichtiger Entwicklungen	<ul> <li>Laufende Analyse verschiedener Daten</li> </ul>	<ul> <li>Verknüpfung verschiedener Daten und Datenquellen zu Gesamt- Monitoring</li> <li>Entwicklung Früherkennungs- indikatoren</li> </ul>
Koordinierte Kommunikation unterstützen, um Konsumenten- stimmung zu verbessern	<ul> <li>Regelmässige</li> <li>Kommunikation durch</li> <li>Regierung</li> </ul>	<ul> <li>Unterstützung einer Kampagne der Wirtschaftsverbände</li> <li>Weiterführung Kommunikation Regierung mit Fokus Wirtschaftslage</li> </ul>



# **Kurzfristige Massnahmen**

Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Projekte beschleunigen	<ul> <li>Weiterführung von         <ul> <li>Investitions- und</li> <li>Unterhaltsprojekten</li> <li>(Strassenbau, Hochbau,</li> <li>Informatikprojekte)</li> </ul> </li> <li>Beschleunigung einfacher         <ul> <li>Neubauprojekte</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>Kurzfristig: verzögerungsfreie</li> <li>Auslösung reifer Investitionsprojekte</li> <li>und Unterhaltsarbeiten</li> <li>Längerfristig: Überprüfung kantonaler</li> <li>und kommunaler</li> <li>Bewilligungsverfahren (Effizienz)</li> </ul>
Kanton und Gemeinden vermeiden ein prozyklisches Verhalten	<ul> <li>Laufende Ausgaben gemäss</li> <li>Planung</li> </ul>	<ul> <li>Appell an Gemeinden, geplante und finanzierbare Investitionen nicht zurückzustellen</li> <li>Berufliche Integration im Sozialhilfebereich verstärken</li> </ul>



# Kurzfristige Massnahmen

Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Tourismus unterstützen	Kantonale Mittel zur Stützung des Tourismus (21.04.2020; CHF 700'000):  - Unterstützung einer gemeinsamen Kampagne der LTAG und der regionalen Tourismusorganisation mit CHF 300'000  - Ausgleich der Mindereinnahmen von CHF 400'000 aus den Beherbergungsabgaben im Jahr 2020	<ul> <li>Zurverfügungstellung von weiteren Mitteln:</li> <li>CHF 500'000 zur Mitfinanzierung der «Tell-Pass-Promotion»</li> <li>CHF 200'000 für die Kampagnenkommunikation</li> <li>CHF 200'000 für Massnahmen-Mix 2021</li> <li>CHF 100'000 für Massnahmen-Mix 2022</li> </ul>
Mittel für die Finanzierung der Massnahmen bereitstellen	<ul> <li>Abfangen der finanziellen Folgen der Corona- Pandemie im 2020 ohne unmittelbares Sparpaket und ohne Steuererhöhung</li> </ul>	<ul> <li>Sofortmassnahmen werden nur dann umgesetzt, wenn sie zwingend nötig sind</li> </ul>

# Mittelfristige Massnahmen

Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Härtefälle unterstützen	<ul> <li>Katastrophenhilfe-Fonds         <ul> <li>aus Lotteriemitteln</li> </ul> </li> <li>Krisenmanagement in         <ul> <li>Zusammenarbeit mit der</li> <li>Wirtschaftsförderung</li> </ul> </li> </ul>	<ul> <li>Zusammenarbeit mit privaten</li> <li>Organisationen/Stiftungen aufbauen</li> <li>Definition eines Musterprozesses</li> </ul>
Lehrstellen sichern	<ul> <li>Gute Verankerung der Berufsbildung in der Luzerner KMU Wirtschaft</li> <li>Hohe Ausbildungs- bereitschaft in Luzerner Betrieben</li> </ul>	<ul> <li>Monitoring Lehrstellensituation, bei Bedarf Intervention</li> </ul>



Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Digitale Kompetenzen fördern	<ul> <li>E-Government Strategie         (2010)</li> <li>Projekt «Digitaler Kanton»         (laufend bis 2021)</li> <li>Projekt «Prozesse und         Strukturen» (Zentrales         Verwaltungsgebäude)</li> <li>Schwerpunkt Digitalisierung         im NRP-Programm 2020-         2023</li> </ul>	<ul> <li>Initialisierung Digitalstrategie</li> <li>Planungsbericht über die administrative Entlastung der KMU</li> <li>Forcierung NRP im Bereich Digitalisierung</li> <li>Prüfung Fachstelle Digitalisierung</li> <li>Digitalisierung im Tourismusbereich</li> </ul>



Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Mobiles Arbeiten fördern	<ul> <li>Homeoffice in der Verwaltung: Während Corona 70-80 %; vor Corona rund 20%</li> <li>Planung ZVSE für «mobilflexibles» Arbeiten</li> <li>Strategie Mobilitätsmanagement (2019)</li> </ul>	<ul> <li>Unterzeichnung «Work Smart Initiative» → Förderung «mobilflexibles» Arbeiten/Homeoffice</li> <li>Forcierung Projekt ZVSE</li> <li>Initiierung NRP-Projekte im Bereich Co-working und «New Work»</li> </ul>



Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Tourismus stärker diversifizieren	<ul> <li>Verstärkte Zusammenarbeit der Kantone zur Weiterentwicklung der Erlebnisregion Luzern-Vierwaldstättersee</li> <li>Abstimmung der strategischen Prozesse mit Stadt und LTAG für eine koordinierte Positionierung</li> </ul>	<ul> <li>Erneuerung Tourismusleitbild</li> <li>Enge Abstimmung mit laufenden Projekten (Klima, Mobilität)</li> <li>Initiierung NRP-Projekte im Bereich touristische Produkt- und Angebotsentwicklung</li> </ul>



Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Innovation fördern	<ul> <li>Wichtige Rolle der Hochschule. Z.B:</li> <li>Studiengang der Hochschule Luzern «Digital Construction»</li> <li>Hochschulprogramm smart-up für Startups</li> <li>Innovationsstandort Campus Horw</li> <li>NRP-Programm «zentralschweiz innovativ»</li> <li>Projekt «*zünder» für Startups</li> </ul>	<ul> <li>Gezielte Zusammenarbeit mit weiteren Akteuren in der Innovationsförderung</li> <li>Prüfung Rahmenbedingungen und Instrumente für Innovationen</li> <li>Initiierung von NRP-Projekten im Bereich Innovationsförderung</li> </ul>



Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Rahmen- bedingungen für die Wirtschaft verbessern und Prozesse beschleunigen	<ul> <li>Verringerung der Regulierungsbelastung in den letzten Jahren durch diverse Massnahmen (Vereinheit- lichung der Begriffe im Baurecht, Grundsatz in der Kantonsverfassung und im Wirtschaftsförderungsgesetz)</li> <li>Laufende Prüfung der Regelwerke im Hinblick auf mögliche Vereinfachungen</li> <li>Neue Vorhaben: auf einfache und verständliche Umsetzung achten</li> </ul>	<ul> <li>Überprüfung weiterer Prozesse bei der Erarbeitung des neuen KMU-Planungsberichts</li> <li>Einbindung von Interessierten</li> <li>Prüfung einer externen Analyse</li> </ul>

Massnahme	Bisherige Aktionen/Projekte des Kantons	Neue Aktionen/Projekte des Kantons
Strategie für die Wirtschaft zur Stärkung der Widerstands- fähigkeit		<ul> <li>Prüfung möglicher Ansätze, um Krisenresistenz und Resilienz der Luzerner Wirtschaft zu erhöhen</li> <li>Einbezug weiterer Partner</li> <li>Prüfung Projektauftrag an Hochschule Luzern</li> </ul>



